IMRECKE
CONSULTING

PARTNER DER MARITIMEN WIRTSCHAFT

# Wer wir sind und was Sie erwarten können

**Capt. Matthias Imrecke,**
**Gründer und Geschäftsführer**

**bei der Imrecke Consulting GmbH, dem Beratungsunternehmen der maritimen Wirtschaft.**

Die Krise in der Schifffahrt ist einer Konsolidierungsphase gewichen. Konsolidierung heißt aber nicht zwingend Merger & Acquisition oder Marktaustritt. Es heißt vielmehr, das Unternehmen mit neuen, frischen, innovativen Ideen, umsetzungsstarken Strategien oder Anpassungen im personellen Bereich neu auszurichten und für die Zukunft zu positionieren. Dabei ist oft ein Blick durch die neutrale Brille und von außen hinein, in das Unternehmen, zielführend.

Wir unterstützen unsere Kunden bei der strategischen Neuausrichtung mit langjähriger, internationaler Management Erfahrung und Kompetenz sowohl im operativen Bereich, u.a. mit Inspektionen, Audits oder Interimslösungen, als auch bei der Erstellung von Konzepten, Strategien, Trainings, Coachings, Workshops und der Auswahl des Personals . Dazu gehört auch, dass wir am deutschen Markt als Internationaler Service Partner der Freihandelszone DMCC beratend und unterstützend bei der Eröffnung einer Dependance in der Wirtschaftsmetropole Dubai, dem Tor zum Mittleren Osten, nach Asien und Afrika, zur Verfügung stehen.

Hanseatische Werte bestimmen dabei immer unser kaufmännisches Handeln.

Ich freue mich auf ein Gespräch.

**KURZ UND KNAPP**

IMRECKE CONSULTING

## Partner der maritimen Wirtschaft

- Aus der Schifffahrt - für die Schifffahrt
- Gegründet 2016
- Langjährige internationale Management-Erfahrung
- Multikulturelle Kompetenz
- Dienstleister für Reedereien, Ship Manager und Operator, Makler und Agenturen, Offshore Operator, Häfen, Zulieferer und maritime Dienstleister
- Globales Netzwerk
- Hanseatische Werte

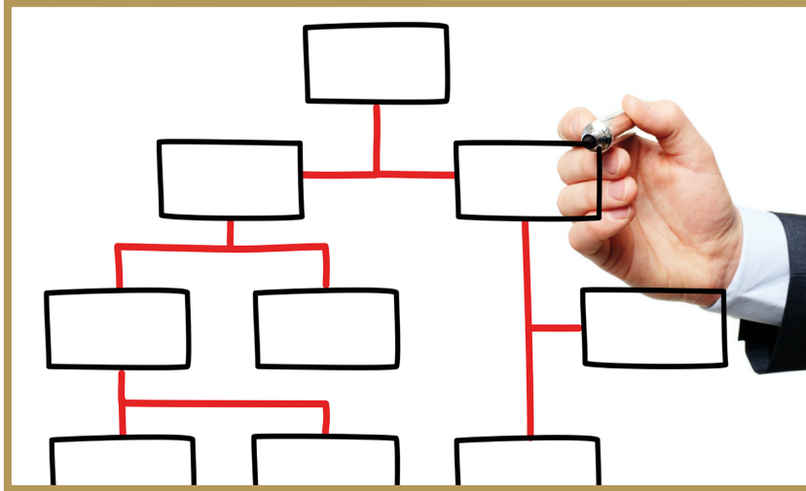
# Personalberatung und Executive Search

**Wir beraten und unterstützen Ihr Unternehmen bei allen HR-relevanten Themen.**

Die sich ändernden globalen Anforderungen an die Schifffahrt erfordern Qualifizierung und Anpassung des Landpersonals, um mit technischem, digitalen und wirtschaftlichem Verständnis die Herausforderungen der Zukunft mit Effizienz zu meistern.
Zusammen mit der Unternehmensleitung, entwickeln wir eine maßgeschneiderte Personalstrategie, um das Unternehmen bestmöglich für die Zukunft zu positionieren.
Unser branchenweites Know-how, kombiniert mit unserer internationalen Erfahrung, dem Zugriff auf ein globales Netzwerk von Kontakten und akademisch geschulten und qualifizierten Beratern macht uns zum Spezialisten bei der Suche nach Fachpersonal für den Bereich Schifffahrt, Öl & Gas, Energie und maritime Zulieferer.
Falls gefordert, führen wir auch Assessments durch, um den richtigen Kandidaten mit dem gewünschten Know-how und Persönlichkeitsprofil, passend für Ihr Unternehmen, zu finden.

## ZUSAMMENGEFASST

- Analysen zum Personal- und Qualifikationsbedarf
- Ausschreibung von Stellen
- Durchführung des Bewerbungs- und Auswahlprozesses
- Präsentation der Top 3 Kandidaten
- Begleitung des Einstellungsprozesses



# Organisationsentwicklung

**Profitieren Sie von unserer internationalen Managementerfahrung und multikulturellen Kompetenz.**

Gerade in der maritimen Wirtschaft entscheidet effizientes und kostenbewusstes Management, sowohl an Land als auch an Bord, über Erfolg oder Misserfolg eines Schiffsbetriebs. Die Anforderungen an das Management, aber auch an die Organisation des Unternehmens hat sich in den letzten Jahren drastisch geändert.
Vorausschauende Strategien, unter anderem auch zur Digitalisierung zwischen Land- und Seebetrieb, eine effiziente Organisation und qualifiziertes Personal sind daher ein wichtiger Baustein der Unternehmensentwicklung.
Imrecke Consulting begleitet Sie bei Veränderungen oder der Neuausrichtung Ihres Unternehmens, einer Zweigstelle im In-und Ausland, bei einem Merger oder bei der Lösung der Nachfolgefrage. Wir stehen Ihnen auch mit Interims-Management Lösungen zur Seite.
Strategien zur Unternehmensentwicklung, Prozessanalysen, Coachings und Qualifizierungsmaßnahmen des Personals schaffen Handlungskompetenz.

## ZUSAMMENGEFASST

- Organisationsentwicklung
- Strategieentwicklung
- Change Management
- Prozess- und Risikoanalysen
- Consulting und Projekt Arbeit
- Interims Management
- Mentoring Programme

# Training und Workshops

**Weiterbildung schafft Handlungskompetenz und Mitarbeiterbindung.**

Sie sind Expertin oder Experte in der Schifffahrt und arbeiten hochprofessionell in Ihrem Metier. Aber wie sieht es aus, wenn man den Mitarbeitern Neuerungen, Veränderungen, Change näher bringen will? Oder wenn man, von einem Team mitzutragende Strategien entwickeln will; wenn man sich oder das Team weiterentwickeln will oder aber interne, zum Teil sehr persönliche Problemstellungen angehen will?
Oft ist dann die eigene Zeit nicht ausreichend, das Tagesgeschäft drängt sich dazwischen oder es fehlt im Unternehmen an fachlicher Kompetenz oder Neutralität, Themen entsprechend nachhaltig anzugehen.

Wir bieten maßgeschneiderte und individualisierte Workshops und Trainingseinheiten mit Schwerpunkt Schifffahrt und Führung an.
Darüber hinaus gehen wir in Einzel- oder Team-Coachings passgenau auf Problemstellungen ein. Dabei haben wir immer das Ziel vor Augen, die Mitarbeiter zu qualifizieren, für Firmen- oder Teaminterne Problemstellungen zu sensibilisieren bzw. Handlungskompetenz zu schaffen, um zukünftige Themen selbstständig zu bewältigen.
Wünsche, Bedürfnisse und Inhalte werden selbstverständlich vorab mit der Geschäfts- oder Personalleitung abgestimmt.

## ZUSAMMENGEFASST

- Themenbezogene Seminare
- Basiswissen Schulungen
- Workshops
- Interkulturelles Training
- Einzel oder Team Coachings

# Inspektionen und Audits

**Professionelle Inspektionen und Audits schaffen Transparenz und Vertrauen.**

Einsparungen oder eine flexible Auslegung des strengen Regelwerks zum Betrieb eines Schiffes gehen oft zu Lasten der sicheren Durchführung einer Reise. Gefahren fürs Personal und Schäden an Schiff und Ladung, sowie sinkende Sicherheits- und Qualitätsstandards sind die Folgen. Dies wiederum führt zu Problemen bei Hafen- und Flaggenstaatskontrollen, zu höheren Betriebskosten, zu sinkender Kundenzufriedenheit und zu Verschlechterung der Einnahmensituation.
Wir verfügen über ein Netzwerk von hochqualifizierten, unabhängigen Nautischen und Technischen Inspektoren.

Sämtliche Besichtigungen werden unter Berücksichtigung der internationalen Regelwerke durchgeführt, ohne dabei die Wirtschaftlichkeit des Schiffsbetriebs aus dem Auge zu verlieren. Ebenso führen wir unabhängige Analysen der Betriebskosten durch und üben im Auftrag des Eigners Kontrollen, hinsichtlich des sachgemäßen Schiffsbetriebs beim Bereederer aus.
Im Rahmen unserer Beratungsleistungen werden immer auch Verbesserungspotenziale an Bord aufgezeigt und dokumentiert und wenn gewünscht, auch bis zur Umsetzung begleitet.

## ZUSAMMENGEFASST

- Audits nach ISM, ISPS Code
- Pre-SIRE Vetting Inspektionen
- Allgemeine Schiffsinspektionen und Besichtigungen
- TMSA Audits
- Trainings zur Personalentwicklung und Standardverbesserung an Bord
- OPEX Kontrolle und Analyse
- Manage the Manager

# DMCC Dubai

**Wir unterstützen Sie bei der Gründung einer Dependance in der Handelsmetropole Dubai.**

Geografisch zwischen Asien, Afrika und Europa ist Dubai perfekt gelegen, um von dort die weltweit wachsenden Volkswirtschaften bedienen zu können. Gut funktionierende Flughäfen, Seehäfen und Logistik-Hubs sind vorhanden, um die Märkte zu verbinden.
DMCC ist seit 2002 die am schnellsten wachsende Freihandelszone in den Vereinigten Arabischen Emiraten. Unternehmen, die in der Freihandelszone registriert sind, profitieren von vorteilhaften Konditionen, wie u.a. 0% Unternehmens- und Einkommensteuersätzen, garantiert für 50 Jahre; 100% Firmeneigentum, ohne lokale Partner und 100% Kapitalrückführungsmöglichkeit.

Imrecke Consulting ist seit den 80er Jahren eng mit dem Mittleren Osten verbunden und verfügt über ein ausgedehntes Netzwerk an Kontakten.
Gerade wegen des regionalen und lokalen Wissens um die Geschäftsgepflogenheiten, wurden wir im Jahre 2017 zum Internationalen Service Partner (ISP) der Freihandelszone DMCC bestellt. Wir unterstützen Kunden aus Deutschland heraus bei der unternehmerischen Entscheidungsfindung und bei der Gründung eines Unternehmens in Dubai. Durch diese Vereinfachung des Prozesses können Reise- und Kommunikationskosten eingespart werden.

## ZUSAMMENGEFASST

- Beratung bei der Gründung eines Unternehmens in der Freihandelszone DMCC
- Assistenz bei der Zusammenstellung der notwendigen Dokumentation
- Vorbereitung des Antragspakets im Auftrag des Kunden
- Vollmacht, um Dokumente außerhalb der VAE zu beglaubigen und zu legalisieren

IMRECKE
CONSULTING

# PARTNER DER MARITIMEN WIRTSCHAFT


IMRECKE CONSULTING GmbH

Tel. +49-172-4157271
Email: m.imrecke@imrecke-consulting.de
Skype: matthiasimrecke
Web: www.imrecke-consulting.de

LinkedIn XING